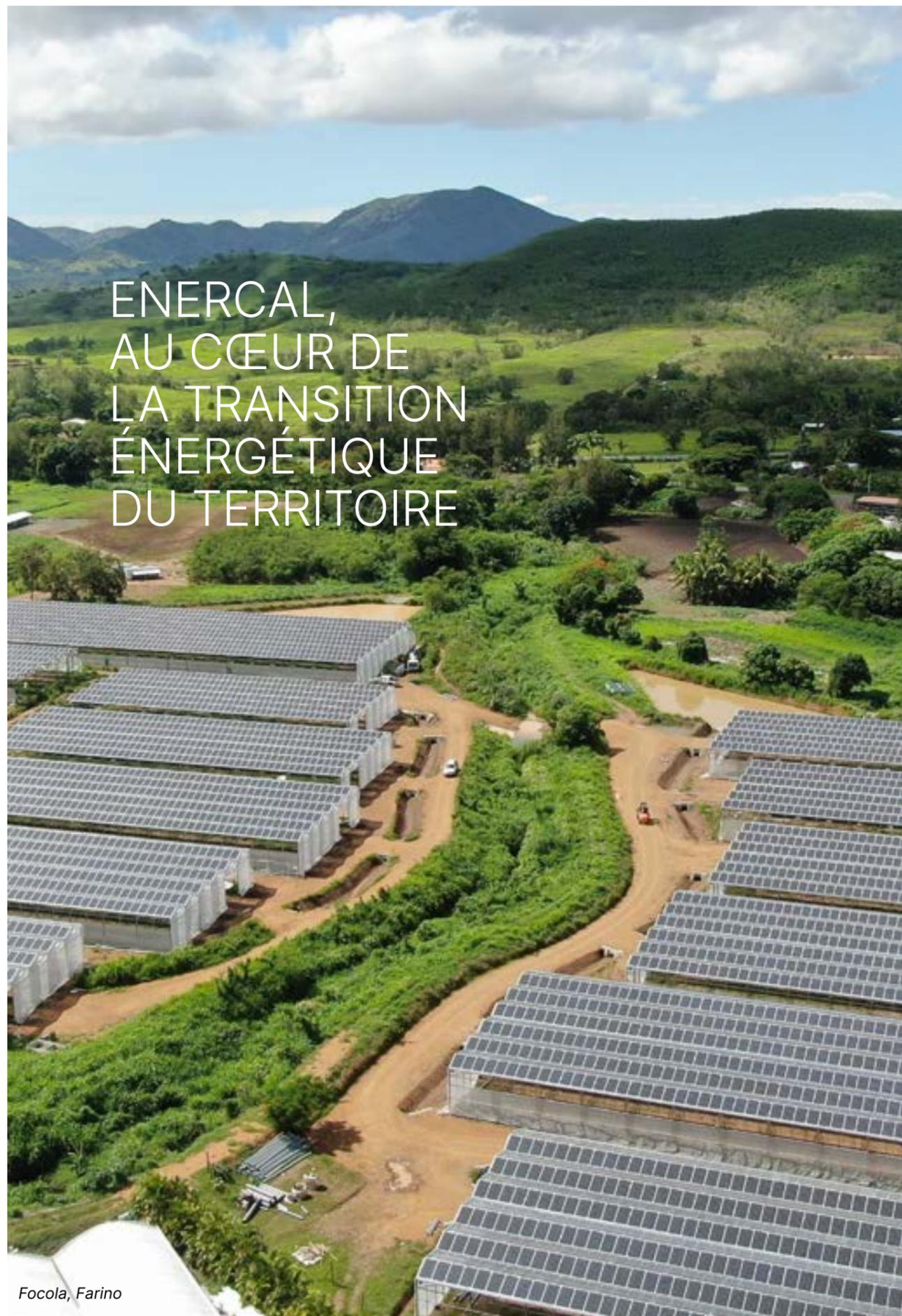


RAPPORT D'ACTIVITÉ

2018-2019





ENERCAL, AU CŒUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DU TERRITOIRE

Focola, Farino

01 ENERCAL EN BREF > 5



Gouvernance

- ▶ Actionnariat
- ▶ Conseil d'administration
- ▶ Comité de direction
- ▶ Commissaires aux comptes

Engagements

- ▶ Feuille de route
- ▶ Politique Qualité Santé-Sécurité Environnement
- ▶ Démarche d'Excellence Opérationnelle
- ▶ Écomobilité
- ▶ Valeurs

Au cœur du système électrique calédonien

- ▶ Le modèle tarifaire
- ▶ Faits marquants

ACTIVITÉS > 15

Gestionnaire du Système Électrique calédonien

- ▶ Enercal Transport, au cœur du système électrique calédonien
- ▶ Faits marquants
- ▶ Chiffres clés de l'activité

Production

- ▶ 1^{er} producteur d'énergie renouvelable du territoire
- ▶ Faits marquants
- ▶ Chiffres clés de l'activité

Distribution

- ▶ Enercal Distributeur, le partenaire des communes au service du développement durable des ses clients
- ▶ Faits marquants
- ▶ Chiffres clés de l'activité



03 DES FEMMES ET DES HOMMES > 29



Les femmes et les hommes d'Enercal

- ▶ Sécurité
- ▶ Effectifs
- ▶ Formation
- ▶ Faits marquants

Engagement citoyen

- ▶ Votre énergie, on la soutient !
- ▶ La Gigawatt
- ▶ Les visites

COMPTES ANNUELS > 37

Chiffres clés financiers

- ▶ Produits des activités courantes
- ▶ Bilan
- ▶ Comptes de résultat
- ▶ Soldes intermédiaires de gestion
- ▶ Filiales



Février 2020



ENERCAL

3 métiers au service du développement durable de la Nouvelle-Calédonie

➤ ENERCAL, PRODUCTEUR



50 %

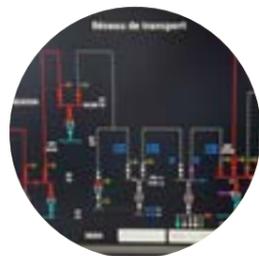
de l'énergie totale consommée en Nouvelle-Calédonie sont produits par Enercal



80 %

des énergies renouvelables consommées en Nouvelle-Calédonie sont produits par Enercal

➤ ENERCAL, TRANSPORTEUR ET GESTIONNAIRE DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE



2 377 GWh

d'électricité achetés aux producteurs, transportés et livrés aux distributeurs aux portes des communes dont 16,1 % d'énergies renouvelables

74

demandes de raccordement de producteurs

➤ ENERCAL, DISTRIBUTEUR



26

communes clientes



42 237

contrats particuliers, professionnels et collectivités

01 EN BREF



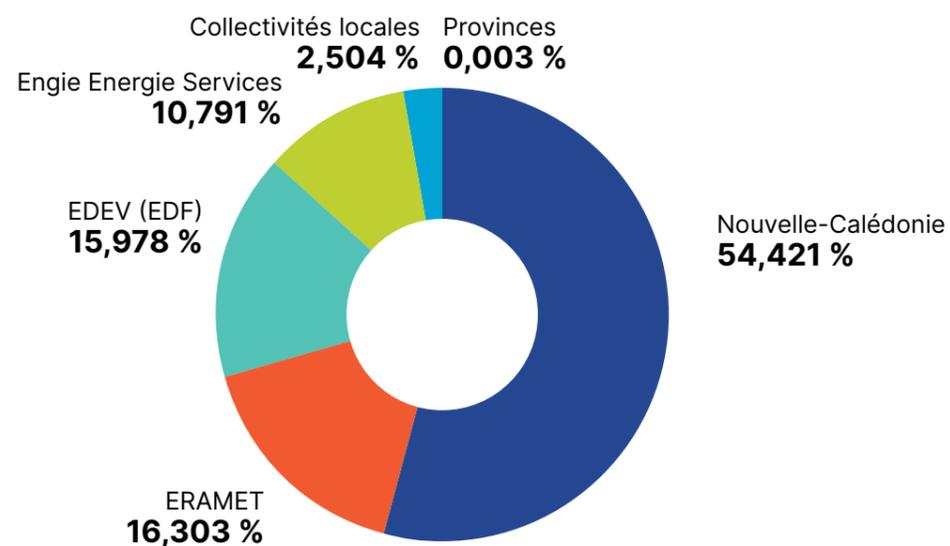
ENERCAL

Gouvernance

Actionnariat

Actionnariat d'Enercal

● Nouvelle-Calédonie	333 090 actions	54,421 %
● ERAMET	99 784 actions	16,303 %
● EDEV (EDF)	97 796 actions	15,978 %
● ENGIE Energie Services	66 045 actions	10,791 %
● Collectivités locales	15 326 actions	2,504 %
● Provinces	20 actions	0,003 %



Conseil d'Administration 2018 - 2019

Président : M. Roger KERJOUAN, représentant la Nouvelle-Calédonie

Administrateurs

M. Philippe GOMES,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Yoann LECOURIEUX,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Nicolas METZDORF,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Didier POIDYALIWANE,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Pascal VITTORI,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Adolphe DIGOUE,
représentant les communes de la Nouvelle-Calédonie

M. Philippe DUNOYER,
représentant la Province Sud

M. Joseph GOROMIDO
représentant la Province Nord

M. Mathias WANEUX,
représentant la Province des Iles Loyauté

M. Bernard LAFLAMME,
représentant la société ERAMET

M. Gilles GALLEAN,
représentant la société EDEV

M. François LAFOREST,
représentant la société ENGIE

Mme Laureen THOMAS,
M. Richard SAMEKE,
Mme Perrine TRIBALLI
M. Teddy WONGSODJIRONO,
délégués du Comité d'Entreprise

Conseil d'Administration depuis le 27 août 2019 :

Président : Guy-Olivier CUENOT, représentant la Province Sud

Administrateurs

M. Jacques LEGUERE,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Didier POIDYALIWANE,
représentant la Nouvelle-Calédonie

Mme Virginie RUFFENACH,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Pascal SAWA,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Milakulo TUKUMULI,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Marc ZEISEL,
représentant la Nouvelle-Calédonie

M. Adolphe DIGOUE,
représentant les communes de la Nouvelle-Calédonie

M. Victor TUTUGORO,
représentant la Province Nord

M. Charles YEIWENE,
représentant la Province des Iles Loyauté

M. Marc MOUNIER-VEHIER,
représentant la société ERAMET

M. Gilles GALLEAN,
représentant la société EDEV

M. François LAFOREST,
représentant la société ENGIE

M. Julien BOUYE, M. Edouard GOPE,
M. Julien PANTZ, M. Teddy WONGSODJIRONO,
délégués du Comité d'Entreprise

Commissaires aux comptes

Titulaires

CABINET PricewaterhouseCoopers Professional Services, représenté par Mme Anne-Marie KLOTZ & CABINET KPMG, représenté par M. Jacques LE MAITRE

Suppléants

M. Daniel TEYSSIER & Mlle Lan NGUYEN

Comité de direction 2018-2019

Direction générale



Jean-Michel DEVEZA
Directeur général



Jean-Michel de GARRIGUES
Directeur général délégué



Laurence BAUDIER
Secrétaire générale



Éric LEHOUELLEUR
Directeur Qualité et Performance
Chef du Service Transport
et Distribution - jusqu'en juillet 2019

Membres du Comité de direction



Cyril BERNARD
Chef de la centrale
de Népoui



Marion DONDAINE
Chef du Département des
Systèmes d'Information



Catherine JABER
Chef du Service
des Ressources Humaines



Nathalie KUREK
Responsable
de la Communication



Thierry LEROUX
Chef des centrales
de Doniambo, Ducos
et Prony



Philippe PRIN
Chef du Département
des Affaires Générales
et du Juridique



Serge ROUSSIN
Chef du Service
Hydraulique



ENERCAL

Engagements

Feuille de route

Une ambition

« Être la société néo-calédonienne de référence en matière énergétique, au service du développement durable du pays. »

Une stratégie

- ▶ Garantir durablement l'optimisation et la sûreté du **système électrique calédonien** ;
- ▶ Être l'acteur majeur de la **transition énergétique** en favorisant la maîtrise de l'énergie, l'émergence des nouvelles technologies et le développement des énergies renouvelables ;
- ▶ Satisfaire nos **clients** et les **collectivités locales** en développant des solutions innovantes et adaptées à leurs attentes ;
- ▶ Améliorer durablement la **rentabilité financière** de l'entreprise pour assurer ses missions et sa contribution à l'économie calédonienne ;
- ▶ Adapter l'entreprise aux transformations du secteur en s'appuyant sur les plans de **performance** par métier ;
- ▶ Mobiliser et former **les femmes et les hommes** au service de la stratégie de l'entreprise.

Politique Qualité Santé-Sécurité Environnement

Enercal est certifiée par l'AFNOR en matière de management de la Qualité (ISO 9001 version 2015) et management de l'Environnement (ISO 14001 version 2015) sur les activités de Transport et de Distribution d'électricité.

L'exploitation de la centrale électrique SLN de Doniambo assurée par ENERCAL est certifiée par l'AFNOR en management de la Qualité (ISO 9001 version 2015).



➤ Démarche d'Excellence opérationnelle

Enercal a engagé une démarche d'Excellence opérationnelle qui va se développer sur le moyen terme et dont le but est de conforter, améliorer et pérenniser la performance de l'entreprise dans tous ses métiers.

➤ Écomobilité

Enercal a adhéré à la charte écomobilité, portée par l'Adème, et met en œuvre un plan d'action visant, notamment, à :

- ▶ Réduire les coûts du parc automobile ;
- ▶ Réduire l'impact environnemental de la flotte automobile ;
- ▶ Développer l'électromobilité verte associée à une production d'électricité renouvelable ;
- ▶ Développer l'autopartage ;
- ▶ Réduire les déplacements de ses agents et de ses clients.



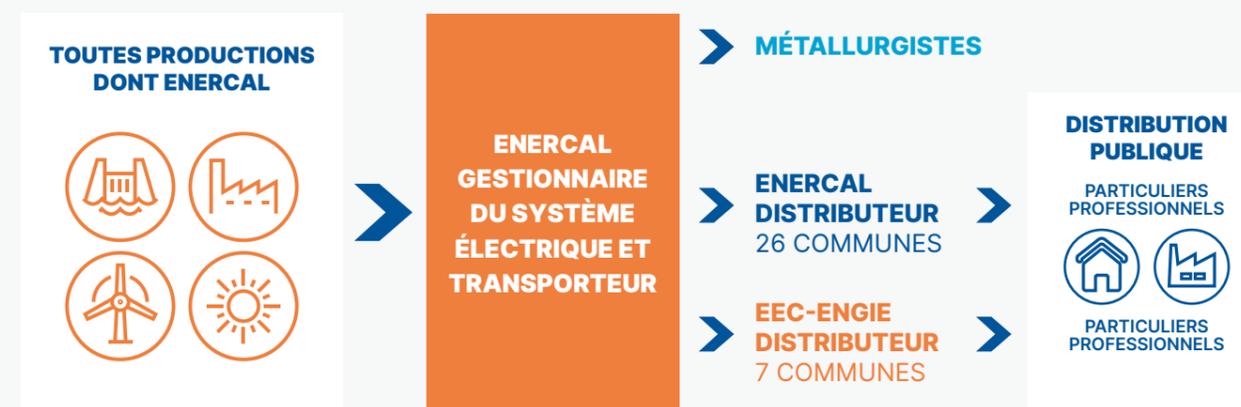
➤ Valeurs



ENERCAL

Au cœur du système électrique calédonien

➤ Le système électrique calédonien



➤ Le Modèle tarifaire

La délibération n°195 du 5 mars 2012, applicable au 1^{er} janvier 2013, pose les bases d'un modèle tarifaire qui fixe la rémunération de l'ensemble des acteurs du système électrique : les producteurs, les distributeurs et le transporteur-Gestionnaire du Système Électrique (GSE).

- ▶ Les producteurs vendent l'électricité qu'ils produisent au GSE. Pour chaque producteur, le tarif applicable est validé par le gouvernement pour 20 ans ; il couvre ses charges et sa marge.
- ▶ Les distributeurs vendent aux consommateurs calédoniens l'électricité qu'ils ont achetée au GSE. Le tarif de vente applicable est fixé par le gouvernement et inchangé depuis 2008. Il prend en compte leurs charges et leur marge.
- ▶ Entre les deux, le transporteur-Gestionnaire du Système Électrique (GSE) achète l'ensemble des productions d'électricité du territoire aux producteurs, achemine ce mix électrique aux portes des communes où il le vend aux distributeurs. Cette mission a été confiée à Enercal en 1972. Le tarif de vente de l'électricité aux distributeurs est fixé par le gouvernement qui l'a figé depuis 2008 pour garantir la rentabilité des distributeurs sans augmenter les prix de vente aux consommateurs. Le tarif pour les consommateurs en usage domestique a même été baissé de 2,75 % lors de la mise en place de la TGC à taux plein le 01/10/2018 pour conserver un tarif TTC inchangé. Il ne tient pas compte des charges et de la marge du GSE qui assume le déficit du système électrique calédonien.

Le déficit du système électrique calédonien est inscrit dans le Modèle tarifaire à travers la Composante de stabilisation (CS) qui peut être versée au Gestionnaire du Système Électrique. Le gouvernement n'a, à ce jour, jamais versé la CS à Enercal.

FAITS MARQUANTS 18-19 MODÈLE TARIFAIRE

Composante de stabilisation (CS)

La décision du gouvernement de maintenir l'ID (Indice de distribution) à 1 au cours de l'exercice 2018-2019 conduit à un montant de CS égal à 2 126 millions de francs CFP, montant qui peut être versé à Enercal par la Nouvelle-Calédonie et/ou intégré dans la variable KP du modèle tarifaire.

KP – Variable de correction de la production et des ventes réelles de l'énergie de Yaté

L'arrêté 2016-1927 publié en septembre 2016 a apporté une modification au calcul de la variable KP de correction des écarts de prévision à la production et a intégré la variable KYaté correspondant à l'écart entre les ventes réelles et théoriques d'énergie à

partir du barrage de Yaté. Cet arrêté prévoit également que si des CS non nulles ont été votées, le gouvernement peut tenir compte de ces CS dans le calcul de KP.

Il est tenu compte de la surrémunération des capitaux investis au cours de la période du 1^{er} juillet 2012 au 30 juin 2018, en application de la méthode préconisée par l'arrêté n°2019/1195, d'un montant de 1 020 millions de francs CFP.

Au total, ce calcul de KP avec CS est de 1 546 millions de francs CFP sur l'exercice, cette valeur sera intégrée au calcul de l'ID à partir du 1^{er} octobre 2019, pour un an.

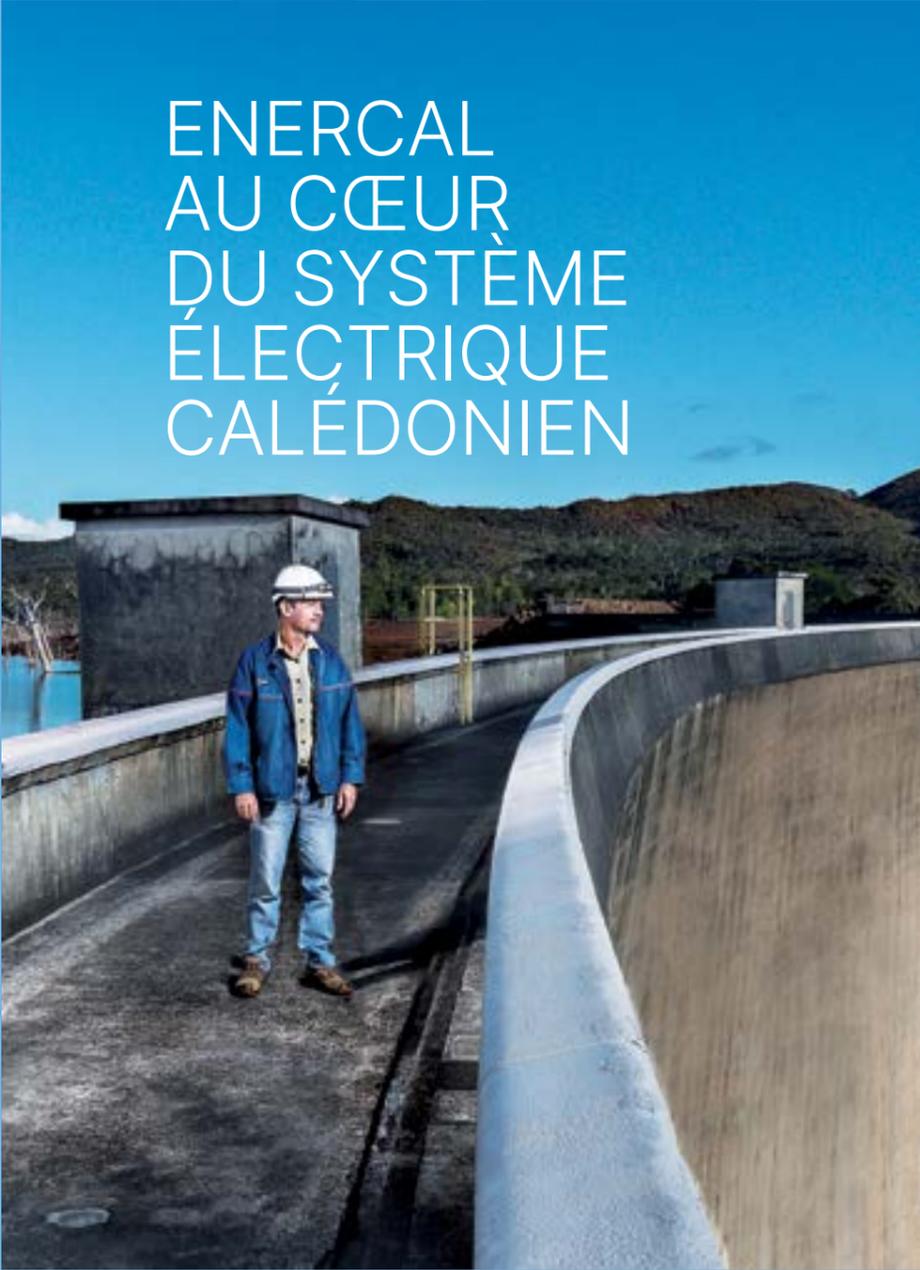
Au global, il est enregistré, dans un compte de régularisation au 30 juin 2019, un montant de 1 342 millions de francs CFP en produits à recevoir.





02 ACTIVITÉS

ENERCAL
AU CŒUR
DU SYSTÈME
ÉLECTRIQUE
CALÉDONIEN





LE GESTIONNAIRE
DU SYSTÈME
ÉLECTRIQUE PILOTE,
EN TEMPS RÉEL,
LES MOYENS
DE PRODUCTION.

Gestionnaire du Système Électrique calédonien



➤ Enercal TRANSPORT, au cœur du système électrique calédonien

La Nouvelle-Calédonie a confié à Enercal, en 1972, l'exploitation du réseau de transport électrique de la Grande-Terre. Elle lui donne alors la responsabilité de la gestion du système électrique.

À ce titre, Enercal assure 2 rôles clés :

▶ **L'équilibre entre l'offre (la production) et la demande (la consommation) en électricité de la Distribution Publique.**

L'énergie ne se stockant pas à grande échelle, le Gestionnaire du Système Électrique pilote, en temps réel, les moyens de production du territoire destinés à la Distribution Publique de façon à assurer à tout moment et sur tout le territoire l'équilibre offre/demande. Cet équilibre est géré par le Bureau de Conduite Centralisée (BCC) du système électrique situé au siège d'Enercal à Nouméa.

▶ **Le transport de l'électricité haute tension des unités de production vers les clients de la concession de transport que sont la Société Le Nickel-SLN et les deux distributeurs d'électricité, EEC et Enercal.**

La livraison de l'électricité aux distributeurs EEC et Enercal se fait sur l'ensemble des localités de la Grande-Terre. La gestion du réseau de transport est assurée par Enercal.

FAITS MARQUANTS 18-19 GESTION DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE

Évolution des ventes

- ▶ Baisse des ventes globales de 2,2 % en valeur et de 1,7 % en volume.
- ▶ Baisse des ventes d'énergie à la Distribution Publique de 1,4 % en volume.
- ▶ Baisse des ventes à EEC-ENGIE de 3,4 % en volume : augmentation de la part des auto-consommateurs sur le réseau de distribution d'EEC-ENGIE et accroissement de la production éolienne sur le sud de la Grande-Terre qui a conduit EEC à acheter moins d'énergie au transport.
- ▶ Hausse des ventes à Enercal distributeur de 1,1 % en volume.
- ▶ Baisse des ventes à la SLN de 2,3 % en valeur principalement du fait du blocage récurrent du site minier de Kouaoua.
- ▶ Nouveau contrat de transport avec EEC concernant l'alimentation électrique de la commune de Canala depuis le 1^{er} octobre 2018.

Évolution du mix énergétique

Production totale opérée ou achetée par le GSE

Production totale opérée ou achetée par ENERCAL-GSE (hors productions injectées directement sur les réseaux EEC) : 2 377 GWh dont 16,1 % d'énergies renouvelables (382 GWh dont 316 GWh pour l'hydraulique (13,3 %), 13 GWh pour l'éolien (0,5 %) et 53 GWh pour le photovoltaïque (2,3 %)).

Production pour la Distribution Publique opérée ou achetée par le GSE : 776 GWh

- ▶ + 22 GWh de production photovoltaïque ;
- ▶ -2 GWh de production hydraulique malgré le blocage du site de la Néaoua par les autorités coutumières durant plusieurs mois ;
- ▶ + 3 GWh de production éolienne ;
- ▶ - 23 GWh produit par la centrale de base de Prony Energies engendré par une indisponibilité de la centrale (6,5 %) ;
- ▶ + 24 GWh d'achats à la SLN ;
- ▶ + 7 GWh achetés à KNS.



centrales solaires
raccordées par Enercal
au réseau de transport

Mise en œuvre de la transition énergétique de la NC

- ▶ Le projet Geode pour le remplacement du Scada, système de pilotage de l'équilibre offre/demande du système électrique de la Grande-Terre, a connu une intensité importante sur l'exercice ;
- ▶ Enercal a fait l'acquisition d'un deuxième transformateur pour le poste de Boulouparis afin de permettre l'évacuation des énergies renouvelables produites par les nouveaux moyens de production mis en service ;
- ▶ Enercal a étudié 74 demandes de raccordements dans le cadre de la Programmation pluriannuelle des investissements d'énergie pilotée par le gouvernement ; parmi eux, 7 projets ont été retenus par le GNC ;
- ▶ 7 nouvelles centrales photovoltaïques ont été raccordées au réseau de transport de la Grande-Terre ;
- ▶ Réalisation d'une étude de l'évolution de la demande ;
- ▶ Réalisation d'une étude sur la stabilité du système électrique ;
- ▶ Réalisation d'études sur les batteries systèmes ;
- ▶ Campagne de sensibilisation des Calédonniens à la maîtrise des consommations électriques. Novembre-décembre 2018 et février-mars 2019 : campagne « L'art et la manière de réduire sa facture d'électricité ».

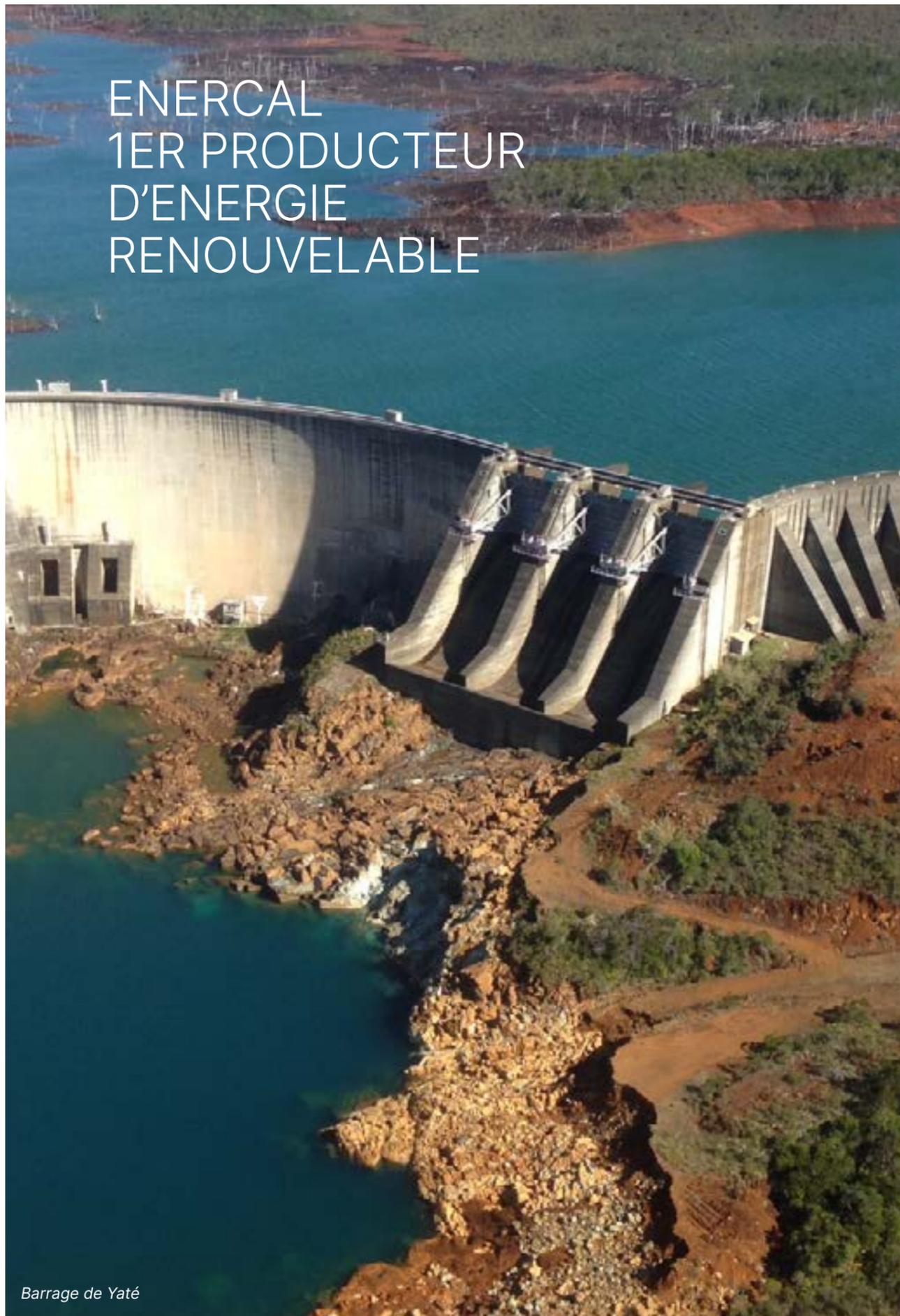


Chiffres clés sur l'exercice

Km de réseau de transport	2016-2017	2017-2018	2018-2019
150 kV	555,5	555,5	555,5
33 kV	649,4	649,4	649,4

Ventes d'énergie Enercal transport - GWh	2016-2017	2017-2018	2018-2019
EEC-Engie	473	463	447
ENERCAL	259	271	274
SOCIÉTÉ LE NICKEL-SLN	30	30	30
TOTAL	762	764	751
Variation annuelle	-0,1 %	0,2 %	-1,7 %
Variation annuelle EEC	-2,4 %	-2,2 %	-3,4 %
Variation annuelle Enercal	5,6 %	4,7 %	1,1 %
Variation annuelle SLN	-9,2 %	0,2 %	-2,3 %

ENERCAL 1ER PRODUCTEUR D'ÉNERGIE RENOUVELABLE



Barrage de Yaté

ENERCAL Production

➤ 1^{er} producteur d'énergie renouvelable du territoire

Enercal produit de l'électricité :

- ▶ pour la Distribution Publique à partir de moyens qui lui appartiennent en propre ou qu'elle exploite pour le compte d'autres entités ;
- ▶ pour les usines métallurgiques de la Société Le Nickel-SLN et de VALE NC à partir de moyens qu'elle exploite pour leur compte.

Enercal produit 50 % de l'électricité consommée sur le territoire et 80 % de l'énergie renouvelable consommée sur le territoire.



**FAITS MARQUANTS 18-19
PRODUCTION**
**Décision d'arrêt des moteurs
de la centrale de Népoui**

Le Conseil d'administration d'Enercal, en sa séance du 27 février 2018, a décidé l'arrêt des 4 moteurs de la centrale de Népoui dès la mise en service de la future centrale Pays. La durée de vie des moteurs de la centrale sera donc prolongée jusqu'en 2024 et adossée à un plan d'investissements de 600 millions de francs CFP.

En parallèle, il a été lancé des études pour la reconversion du site de Népoui en vue de favoriser tout projet créateur d'emplois locaux et préparer l'accompagnement exemplaire de la mobilité ou de la reconversion des personnels.

Compte tenu des premières investigations, il apparaît que la valeur vénale nette ou la nouvelle valeur d'usage des immobilisations du site de Népoui dans les différents scénarii envisagés permettrait de couvrir la valeur d'inventaire projetée des immobilisations du site de Népoui.

Dans ce contexte, et dans l'attente d'une plus grande visibilité, les mesures prises au niveau de la préparation des comptes annuels ont été limitées à une accélération de la dépréciation des pièces détachées et à l'amortissement des nouveaux investissements nécessités par la poursuite de l'exploitation de la centrale sur la durée restant à courir de cette exploitation.




80 %

de l'énergie renouvelable consommée
en Nouvelle-Calédonie est produite
par Enercal.

**Abandon par le gouvernement
du projet de la Ouinné**

L'annonce faite par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie, en juin dernier, d'abandonner le projet de centrale hydraulique de la Ouinné, a conduit la société à passer en pertes un montant de 347 millions de francs CFP correspondant aux coûts de mise à jour des études et de détermination des phases d'avant-projet sommaire pour le barrage et la ligne de transport.

**60 ans de l'aménagement
hydroélectrique de Yaté**

Mis en service par Enercal le 1^{er} août 1958, l'aménagement hydroélectrique de Yaté est le premier et le plus important moyen de production renouvelable du territoire. Depuis, au fil des décennies, Enercal n'a cessé de développer les énergies renouvelables pour répondre aux besoins en électricité des Calédoniens.

L'anniversaire de Yaté célèbre 60 ans d'énergies renouvelables en Nouvelle-Calédonie.

**Mise en œuvre de la transition
énergétique**

Les nouveaux projets de moyens de production d'énergies renouvelables sont développés par la filiale Enercal Energies Nouvelles.



Mwiré, Ile des Pins

Chiffres clés sur l'exercice

PRODUCTION THERMIQUE opérée par Enercal (en GWh)	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Doniambo	1 025,3	1 066,5	1 036,5
Népoui	229,1	281,1	242,7
Prony	674,6	691,2	654,8
Ducos	14,8	25,0	11,6
Centrales diesels	18,3	18,3	18,5
Autres	45,1	23,3	30,4
Production thermique opérée par Enercal nette totale	2 007,3	2 105,4	1 994,5

PRODUCTION HYDRAULIQUE opérée par Enercal (en GWh)	2016-2017	2017-2018	2018-2019
YATÉ	353,4	261,0	298,7
Néaoua	19,5	15,5	11,7
Thu	6,6	5,8	5,4
Micro-centrales	0,4	0,2	0,4
Production hydraulique opérée par Enercal nette totale	379,9	282,5	316,2



ENERCAL
DISTRIBUTEUR,
AU SERVICE DE
LA SATISFACTION
DE SES CLIENTS.

ENERCAL

Distribution

➤ Enercal Distributeur, le partenaire des communes au service du développement durable de ses clients

26 communes, sur les 33 que compte la Nouvelle-Calédonie, ont confié leur service de distribution de l'énergie électrique à Enercal depuis plus de 40 ans.

Enercal s'engage à travers ses contrats de concession de distribution publique d'électricité à :

- ▶ **Électrifier** les clients particuliers et professionnels dans un souci d'équité de traitement sur tout le territoire.
- ▶ **Développer** en concertation avec la commune et exploiter les réseaux publics de distribution d'électricité et d'éclairage public confiés en tant qu'exploitant innovant, compétent et diligent.
- ▶ **Garantir** un service performant et de proximité à ses clients fondé sur l'écoute et la satisfaction des attentes.
- ▶ **Faciliter** la transition énergétique de ses clients.

Enercal Distributeur est présente sur tout le territoire au plus proche de ses clients à travers 11 points d'accueil au service de la clientèle ainsi que l'exploitation et la maintenance des lignes basse tension et moyenne tension de distribution.



FAITS MARQUANTS 18-19 DISTRIBUTION

- Croissance du nombre de clients à 42 237. Ce chiffre est légèrement supérieur à celui de l'exercice précédent, malgré la perte de la concession de Canala au profit de EEC-ENGIE (environ 1 000 clients).
- Depuis décembre 2008, les tarifs de la distribution n'ont pas été augmentés. Avec la mise en place de la TGC au 1^{er} octobre 2018, les tarifs BT-UD ont baissé de 2,75 %.

Renouvellement des concessions de distribution d'électricité

- Concession de Canala : faisant suite à un appel d'offres, le renouvellement de la concession de la commune de Canala a été confié à EEC à partir du 1^{er} octobre 2018.
- Concession de Nouméa : l'appel d'offres de la concession de Nouméa lancé le 14/01/2019 a été abandonné le 16/04/2019 par arrêté municipal n°2019/1152. Le vote de l'arrêté - n°2019-747/GNC du 26/03/2019 plafonnant le montant des redevances de concession pris en compte dans le Modèle tarifaire est la raison de cet abandon.
- Concessions de Voh-Koné-Poya-Pouembout et du SIVM Est : un recours de EEC ENGIE a été engagé contre les communes de VKPP et du SIVM EST au sujet du renouvellement de leurs concessions de distribution d'électricité avec Enercal. Par 5 décisions en date du 30 janvier 2018, le Tribunal administratif de Nouvelle-Calédonie a jugé que l'absence de mise en concurrence desdites concessions était justifiée par un motif d'intérêt général. La Cour administrative d'appel de Paris a confirmé ces décisions par des arrêts en date du 21 décembre 2018. Le Conseil d'État, par des arrêts en date du 4 octobre 2019, a définitivement clos la procédure en rejetant les pourvois déposés par EEC.

Service aux clients

- Lancement de l'application mobile « Enercal & Moi » en juin 2019, date depuis laquelle les principales démarches sont possibles de partout et à tout moment.
- Développement de l'agence en ligne : les paiements en ligne ainsi que l'auto-relève font désormais partie des services incontournables effectués de chez soi.

- Développement du service « myEnergie » permettant de maîtriser sa consommation d'énergie grâce à un compteur communicant et une interface dédiée accessible en ligne. La solution est actuellement en test auprès de clients volontaires des communes de Dumbéa et Boulouparis.
- Un service de mise à disposition des données clientèle et réseau à destination des concédants a été développé. La solution est actuellement en test auprès de quelques concédants.
- Développement d'applications mobiles pour les agents qui effectuent les relèves de compteurs ou des interventions auprès des clients.

Ouvrages de la distribution

- Nombreux travaux de renforcement des réseaux HT et BT.
- Nouvelle agence de Koné en cours de construction ; mise en service estimée début du 2nd trimestre 2020.

Mise en œuvre de la transition énergétique

- Signature de la convention « Ville du futur » avec la ville de Dumbéa : plusieurs leviers d'actions parmi les suivants réalisés sur l'exercice : audit énergétique de la commune, mise en place d'un carport solaire et de borne de recharge pour véhicule électrique à la mairie, mise en service d'une application citoyenne, premiers tests de compteurs communicants...
- Sensibilisation des clients à l'élagage en amont de la saison cyclonique : campagne commune OPT, EEC et Enercal en nov/déc 2018.
- Conseils en agence et sur le site enercal.nc.



Chiffres clés sur l'exercice

SATISFACTION CLIENT :

16,3/20

pour les clients basse tension

15/20

pour les clients grands comptes

AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE SERVICE :

Diminution du temps de coupures sur incident et pour travaux programmés.



NOMBRE DE CONTRATS	2016-2017	2017-2018	2018-2019
HAUTE TENSION	390	407	410
SOLAIRE	513	525	526
BASSE TENSION	39 701	41 264	41 301
TOTAL	40 604	42 196	42 237
Variation annuelle	3,3 %	3,9 %	0,1 %

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR en GWh	2016-2017	2017-2018	2018-2019
HAUTE TENSION	109	117	120
BASSE TENSION	155	159	160
TOTAL	264	276	280
Variation annuelle	5,4 %	43 %	1,5 %

VENTE D'ÉNERGIE ENERCAL DISTRIBUTEUR en millions de F.CFP	2016-2017	2017-2018	2018-2019
HAUTE TENSION	2 176	2 331	2 411
SOLAIRE	18	19	20
BASSE TENSION	5 876	5 991	5 944
TOTAL	8 070	8 341	8 375
Variation annuelle total	4,7 %	3,4 %	0,4 %
Part haute tension / Total ventes	27,0 %	27,9 %	28,8 %
Part solaire / Total ventes	0,2 %	0,2 %	0,2 %
Part basse tension / Total ventes	72,8 %	71,8 %	71,0 %

VENTES PAR CLIENT en kWh	2016-2017	2017-2018	2018-2019
HAUTE TENSION	278 983	286 742	292 650
Variation annuelle	7,4 %	2,8 %	2,1 %
BASSE TENSION	3 912	3 850	3 868
Variation annuelle	-1,6 %	-1,6 %	0,5 %



DES FEMMES ET DES HOMMES





Les femmes et les hommes d'Enercal

➤ Sécurité

Après une longue période de bon résultats (pérennisation des résultats durant 3 exercices consécutifs), Enercal connaît une dégradation de ses résultats en cette fin d'exercice 2018-19, avec 18 accidents du travail, dont 10 avec arrêt, et 273 jours d'arrêts cumulés sur l'exercice.

L'ensemble des sites de l'entreprise sont concernés par cette recrudescence d'accidents d'origine principalement liée à la manutention de charges et à la circulation de plain-pied.

De nombreuses actions de sensibilisation ont été réalisées sur le terrain et notamment un « STOP » Sécurité durant lequel les agents ont tous été entendus par les représentants de la direction afin de s'exprimer sur des solutions d'amélioration. Plusieurs dizaines d'actions ont ainsi été identifiées sur l'ensemble des sites et sont en cours de déploiement.

	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Taux de fréquence*	2,9	2,9	14,5
Taux de gravité**	0,06	0,02	0,4

* taux de fréquence = (nb d'accidents de travail avec arrêt / nb d'heures travaillées) * 1 000 000

** taux de gravité = nb de jours d'arrêt / 1 000 heures travaillées



➤ Effectifs

Au 30 juin 2019, l'effectif administratif total de l'entreprise s'élève à 429 personnes, dont 417 agents permanents (CDI).

La gestion déléguée des centrales de Doniambo et de Prony est assurée par Enercal et représente près d'un tiers de l'effectif total permanent.

L'âge moyen dans le groupe est de 39 ans pour une ancienneté moyenne de 13 années.

Le nombre d'heures supplémentaires a baissé de 4,5 % par rapport à l'an passé. Cet indicateur fait partie du plan de performance de l'entreprise.

Effectifs	2016-2017	2017-2018	2018-2019
TOTAL	432	435	429

➤ Formation

Enercal est une entreprise « apprenante » qui considère que les compétences de ses agents constituent son actif principal. Au cours de l'exercice, 11 741 heures de formation et de perfectionnement des connaissances ont été dispensées au personnel de la société.

Les dépenses de formation représentent 1,9 % du montant des rémunérations versées au personnel.

Elles correspondent à la nécessité de maintenir et de développer les compétences du personnel face à l'évolution des technologies utilisées.

Avec le réseau des formateurs internes, l'accent a été mis sur les formations techniques organisées autour d'objectifs de compétences et de performances.

Nombre d'heures de formation	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Formation technique	6 986	6 087	7 585
Formation Prévention Sécurité	3 637	5 413	4 156
TOTAL	10 623	11 500	11 741

FAITS MARQUANTS 18-19 RESSOURCES HUMAINES

Mise en place du Comité de reconversion de Népoui

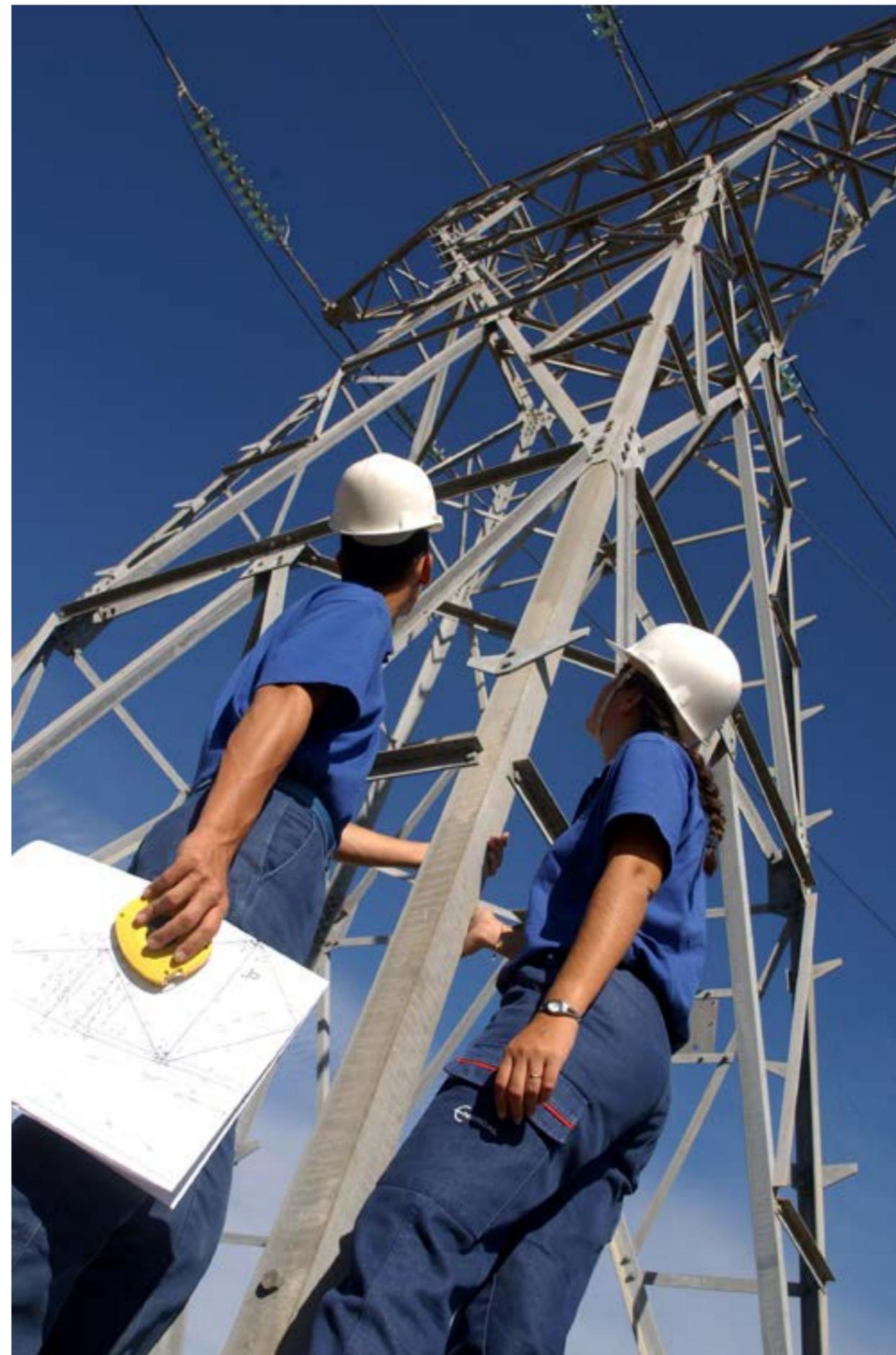
Faisant suite à la décision du Conseil d'administration de février 2018 d'arrêter les moteurs de Népoui à la mise en service de la centrale pays, Enercal s'est organisée pour faire de cette situation un projet social exemplaire impliquant un travail partagé avec les instances internes (Comité d'entreprise, délégués syndicaux et agents impactés) et externes (Comité de reconversion dit « Népoui 2024 » présidé par le membre du gouvernement en charge de l'énergie). Trois comités « Népoui 2024 » se sont réunis sur l'exercice.

Productivité à Doniambo

À la demande du client SLN, l'organisation des équipes Enercal en charge de l'exploitation et de la maintenance de la centrale de Doniambo a évolué. Enercal a accompagné ces changements d'un plan relatif à la qualité des relations au travail et un chantier d'Excellence Opérationnelle.

Centre de formation Enercal de Ducos

Enercal a mis en place un centre de formation des métiers de l'électricité prioritairement dédié à ses agents mais aussi destiné à toute synergie entre opérateurs.





ENERCAL

Engagement citoyen

Outre les emplois directs et indirects, les investissements, les impôts et contributions diverses qui sont en totalité injectés dans l'économie calédonienne, la société Enercal s'implique dans la vie citoyenne de la Nouvelle-Calédonie à plusieurs titres :

► Votre énergie, on la soutient !

Chaque année, Enercal apporte un soutien pécuniaire ou sous forme de dons à plus d'une centaine d'associations, clubs ou organismes qui contribuent, sur le territoire, au développement du sport, de la culture, de l'enseignement, de la solidarité, de l'innovation, de la jeunesse ou du respect de l'environnement.

Ainsi, en 2018-2019, Enercal a notamment soutenu :

- ▶ Le Festival du cinéma de La Foa
- ▶ Le Musée maritime de Nouvelle-Calédonie
- ▶ L'Observatoire du numérique
- ▶ Archipel numérique
- ▶ Les conférences TEDx
- ▶ La Transcalédonienne
- ▶ La Mégarando
- ▶ Leslie Nowicki
- ▶ La Ligue calédonienne de sport adapté
- ▶ Les fêtes et foires de communes : Boulouparis, Hienghène, Païta, Thio...
- ▶ L'ACESTE-CNAM
- ▶ L'association pour un Juvénat calédonien
- ▶ Le lycée Jules-Garnier
- ▶ L'EGC
- ▶ L'association Marie pour la vie
- ▶ Symbiose
- ▶ Scal'air
- ▶ De nombreuses écoles, clubs sportifs et associations des différentes communes de Nouvelle-Calédonie



► La Gigawatt

Enercal organise, tous les ans depuis 1995, la Gigawatt : une course de 4, 10, 20 ou 30 km qui part du barrage de Yaté et longe la ligne de transport de l'électricité entre Yaté et Nouméa. Avec environ 1300 participants par édition, la Gigawatt est devenue l'événement sportif le plus populaire du territoire. Enercal a imaginé et finance entièrement la course et a confié sa direction technique à Challenge organisation.

Depuis 20 ans, la Gigawatt a conservé ses valeurs originelles que sont :

- ▶ Le partage : plus de 150 agents Enercal bénévoles assurent l'accueil et le ravitaillement des coureurs sur le parcours.
- ▶ Le respect de l'environnement : la course s'intègre de façon respectueuse et éphémère à l'environnement et Enercal, à travers une convention avec la Direction de l'Environnement de la province Sud, contribue au reboisement du site protégé et aménagé des Bois-du-Sud qui accueille l'arrivée de la Gigawatt.

Le 5 août 2018, pour la 24^e édition de la course, 1 107 coureurs confirmés ou de loisirs ont pris le départ de la course sur le barrage de Yaté.



► Les visites

Plus de 500 visiteurs institutionnels, scolaires ou associatifs ont découvert Enercal et ses activités à travers la visite d'une ou plusieurs de ses unités.



COMPTES ANNUELS





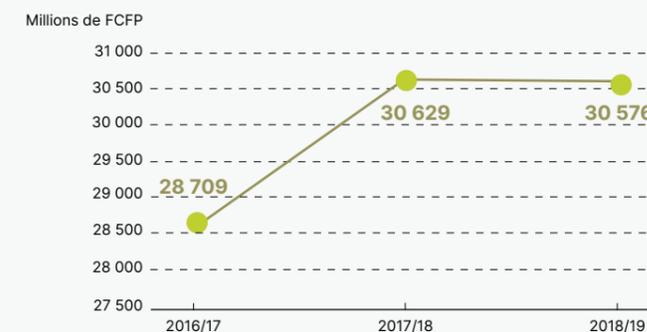
Ouégané, Pouébo

CHIFFRES CLÉS FINANCIERS

> Produits des activités courantes

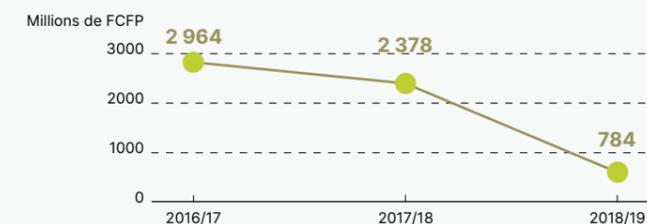
Pour pouvoir connaître la croissance réelle du chiffre d'affaires des ventes d'énergie de la Distribution Publique d'Enercal entre 2 exercices, il faut ajouter au chiffre d'affaires facturier les variables K_T , K_D et K_P du modèle tarifaire relatives à l'exercice en cours.

On note une hausse du chiffre d'affaires Distribution Publique de 1,7 % et une hausse du chiffre d'affaires ventes d'énergies réalisées avec les métallurgistes KNS et SLN de 19,9 %.



> Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation, à 784 millions de francs CFP, est en baisse de 1 594 millions de francs CFP par rapport à l'exercice 2017-2018. Cet écart est lié à la baisse (impact des variables du modèle tarifaire) des produits d'exploitation de 544 millions de francs CFP et à la hausse des achats d'énergie de 993 millions de francs CFP.



> Résultat financier

Le résultat financier s'établit à -44 millions de francs CFP contre -27 millions de francs CFP en fin d'exercice précédent. Cet écart est essentiellement lié à la hausse des intérêts d'emprunts à court et moyen terme.



➤ Résultat exceptionnel

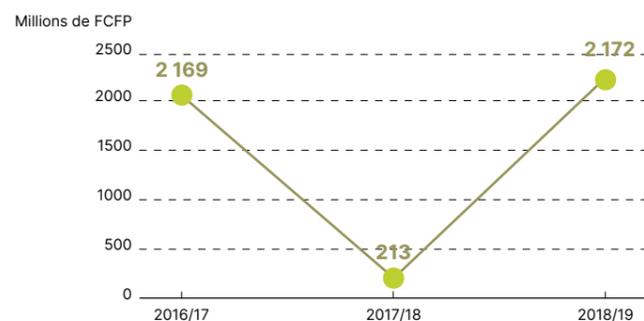
Le résultat exceptionnel est une charge de 307 millions de francs CFP, soit une baisse de 4 404 millions de francs CFP par rapport à l'exercice 2017-2018. Il inclut un montant de 346 millions de francs CFP faisant suite à la décision du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie au second trimestre 2019 de mettre fin au projet de construction de l'ouvrage hydroélectrique de la Ouinné. Cette variation est essentiellement liée à la comptabilisation sur l'exercice précédent de corrections d'erreurs concernant les amortissements excessifs constatés lors des exercices antérieurs ainsi qu'au montant de la ROC. L'impact sur le résultat de l'exercice précédent était de 3 868 millions de francs CFP.

➤ Résultat net

Le résultat net est de 125 millions de francs CFP à fin juin 2019, en baisse de 5 125 millions de francs CFP par rapport à l'exercice précédent. Si l'impact du contrôle fiscal est neutralisé sur le résultat net de l'exercice précédent, la baisse est de 1 257 millions de francs CFP.

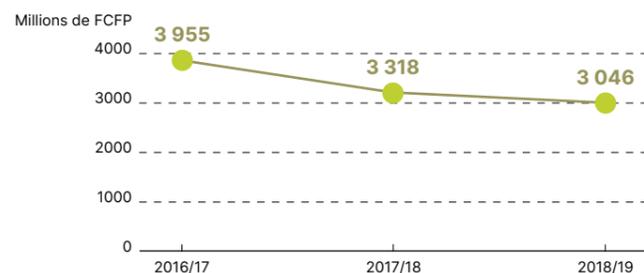
➤ Capacité d'autofinancement

La Capacité d'Autofinancement (CAF) est de 2 172 millions de francs CFP à fin juin 2019, en hausse de 1 960 millions de francs CFP par rapport à l'exercice précédent. Si l'impact du contrôle fiscal est neutralisé sur l'exercice précédent, la CAF est en baisse de 130 millions de francs CFP.



➤ Investissements

Le montant des investissements réalisés au cours de l'exercice 2018-2019 s'élève à 3 046 millions de francs CFP, soit une baisse de 235 millions par rapport aux 3 318 millions de francs CFP investis l'an passé. Sur l'exercice, Enercal a financé 2 528 millions d'investissements, soit une baisse de 413 millions par rapport à l'exercice 2017-2018.

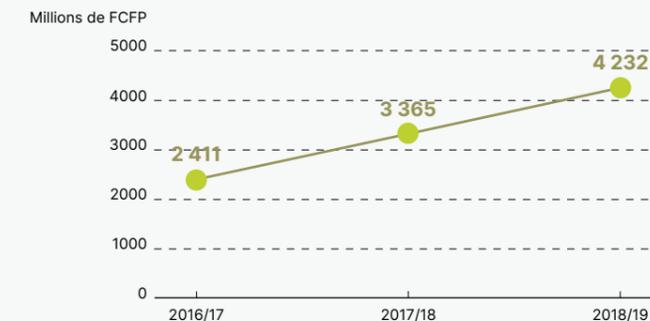


➤ Endettement bancaire

À la fin juin 2019, l'encours en capital des emprunts est de 4 232 millions de francs CFP contre 3 365 millions de francs CFP au 30 juin 2018.

Enercal a, sur l'exercice, emprunté 1 400 millions de francs CFP et remboursé 533 millions de francs CFP.

Le Gearing d'Enercal au 30 juin 2019 s'élève à 19,4 %.



Wi Hâche Quatom, La Foa

BILAN AU 30 JUIN 2019

ACTIF	Montant brut	Amortissements et dépréciation	Net 30/06/19	Net 30/06/18
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				<i>Milliers de F.CFP</i>
Frais recherche & développement			0	0
Concessions, brevets, licences	1 254 523	830 068	424 455	224 650
Sous-total I	1 254 523	830 068	424 455	224 650
Immobilisations corporelles				
Domaine privé				
Terrains & agencements de Terrains	587 747	171 484	416 262	288 889
Constructions	4 362 164	2 342 885	2 019 279	2 076 790
Installations techniques	10 222 694	8 155 013	2 067 681	1 843 230
Autres immobilisations corporelles	2 383 934	1 792 744	591 190	716 865
Domaine concédé				
Terrains & agencements de Terrains	59 386	59 386	0	0
Constructions	4 786 214	2 923 576	1 862 639	1 909 713
Installations techniques	48 770 228	20 610 390	28 159 838	28 360 786
Autres immobilisations corporelles			0	0
Immobilisations en cours	2 436 871		2 436 871	2 032 965
Avances et acomptes	23 789		23 789	37 672
Sous-total II	73 633 025	36 055 477	37 577 548	37 266 909
Immobilisations financières (1)				
Participations et créances rattachées	6 662 959		6 662 959	6 662 959
Prêts	42 184		42 184	46 097
Autres (cautions...)	4 499		4 499	2 439
Sous-total III	6 709 642	0	6 709 642	6 711 495
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	81 597 190	36 885 545	44 711 645	44 203 055
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours	3 902 302	711 989	3 190 313	3 270 666
Avances versées sur commandes	47 110		47 110	100 916
Créances (2)				
Clients et comptes rattachés	3 727 647	140 695	3 586 952	3 947 388
Autres	4 925 931		4 925 931	3 959 550
Valeurs mobilières de placement			0	0
Disponibilités	787 907		787 907	1 151 588
Charges constatées d'avance	49 590		49 590	25 057
TOTAL ACTIF CIRCULANT	13 440 488	852 684	12 587 804	12 455 165
Charges à répartir s/plus exercices	4 015	0	4 015	4 324
Ecart de conversion actif	2 511		2 511	1 157
TOTAL ACTIF	95 044 205	37 738 229	57 305 975	56 663 700
(1) dont à moins d'un an :	27 114			
(2) dont à plus d'un an :	2 385 328			

PASSIF	30/06/19	30/06/18
CAPITAUX PROPRES		<i>Milliers de F.CFP</i>
Capital	1 224 122	1 224 122
Réserve légale	122 412	122 412
Réserves réglementées	57 509	57 509
Autres réserves	9 700 000	9 700 000
Report à nouveau	8 913 752	3 724 872
Résultat de l'exercice	124 617	5 250 086
Subventions d'investissement		
Capitaux propres	20 142 412	20 079 001
Concessions de production	2 406 682	2 012 661
Concessions de distribution	14 972 929	15 019 656
Concessions de transport	792 895	787 332
Sur travaux en cours	190 604	233 497
Droits du concédant	18 363 110	18 053 145
TOTAL CAPITAUX PROPRES	38 505 522	38 132 146
PROVISIONS		
Provisions pour risques	2 511	1 157
Provisions pour fond de renouvellement	411 054	535 366
Provisions pour entretien programmé	2 765 898	3 007 149
Autres provisions pour charges	579 143	529 822
TOTAL PROVISIONS	3 758 606	4 073 493
DETTES (1)		
Empr. auprès Etabl. de crédits	4 691 472	3 372 395
Empr.& dettes financières diverses	1 844 031	1 836 731
Avances et acomptes reçus	54 566	38 370
Fourniss. & comptes rattachés	3 738 675	3 785 125
Dettes fiscales & sociales	1 475 808	2 729 706
Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	479 571	317 999
Autres dettes	2 587 894	2 053 006
Produits constatés d'avance	167 268	323 631
TOTAL DETTES	15 039 287	14 456 963
Ecart de conversion passif	2 561	1 099
TOTAL PASSIF	57 305 975	56 663 700
(1) dont à plus d'un an :	3 601 916	2 875 187
à moins d'un an :	11 437 371	11 581 775

COMPTES DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2019

	30/06/19	30/06/18
PRODUITS D'EXPLOITATION		<i>Milliers de F.CFP</i>
Ventes d'énergie		
Ventes transport	8 268 922	8 652 084
Ventes haute tension	2 411 186	2 331 474
Ventes basse tension	5 962 165	6 004 783
Modèle Tarifaire	660 025	1 254 595
Énergie en compteur	2 154	5 392
SOUS-TOTAL I	17 304 452	18 248 329
Autres activités		
Conventions	11 553 630	10 798 209
Travaux et prestations remboursables	1 091 649	1 105 976
Produits des activités annexes	626 211	463 843
SOUS-TOTAL II	13 271 490	12 368 028
CHIFFRE D'AFFAIRES	30 575 942	30 616 357
Production stockée	-200	-28 768
Production immobilisée	2 578 846	1 974 601
Contribution péréquation tarifaire	-	12 846
Reprises sur provisions et transferts de charges	1 080 056	1 224 415
Autres produits	334 467	676 964
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	34 569 111	34 476 416
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats d'énergie	15 486 218	14 067 193
Achats stockés	4 374 225	4 634 423
Variation des stocks	178 257	201 043
Autres achats et charges externes	5 868 254	5 294 566
Impôts taxes et versements assimilés	299 393	315 565
Salaires et traitements	2 624 289	2 655 025
Charges sociales	1 006 958	1 028 956
Dotations aux amortissements sur immobilisations	2 157 270	1 801 222
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	158 887	211 807
Dotations aux provisions	688 857	1 226 759
Autres charges de gestion	942 219	661 525
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	33 784 827	32 098 083
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	784 284	2 378 332

	30/06/19	30/06/18
PRODUITS FINANCIERS		<i>Milliers de F.CFP</i>
Créances de l'actif immobilisé	533	634
Autres intérêts et assimilés	33 329	33 948
Repr. s/prov.& transf.charges	-	6 106
Différences positives de change	17 361	44 499
Produits cessions valeurs mobilières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	51 223	85 187
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements et provisions	1 355	1 157
Charges d'intér. & assimilés	77 765	66 995
Différences négatives change	16 568	43 976
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	95 688	112 128
RÉSULTAT FINANCIER	-44 464	-26 941
RÉSULTAT COURANT	739 819	2 351 392
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	1 231	239 769
Sur opérations de capital	343 062	1 280 461
Rep. sur provisions & transferts de charges	-	7 689 379
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	344 293	9 209 609
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	470 138	3 375 883
Sur opérations en capital	177 024	1 265 471
Dot. aux amort. & provisions	4 428	471 615
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	651 591	5 112 968
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-307 298	4 096 641
Intéressement	119 380	177 974
Impôts sur les bénéfices	188 523,808	1 019 973
RÉSULTAT NET COMPTABLE	124 617	5 250 086
Total des produits	34 964 627	43 771 212
Total des charges	34 840 009	38 521 126

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION AU 30 JUIN 2019

	30/06/19	30/06/18
		Milliers de F.CFP
Chiffre d'affaires	30 575 942	30 616 357
Production stockée	-200	-28 768
Production immobilisée	2 578 846	1 974 601
PRODUCTION	33 154 588	32 562 190
Consommations de l'exercice	25 906 954	24 197 225
VALEUR AJOUTÉE	7 247 634	8 364 965
Contribution de péréquation	0	12 846
Impôts et taxes	299 393	315 565
Charges de personnel	3 631 247	3 683 981
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	3 316 994	4 378 266
Dotations/reprises amort. et provisions	1 924 958	2 015 373
Autres charges et produits d'exploitation	-607 753	15 439
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	784 284	2 378 332
Produits financiers	51 223	85 187
Charges financières	95 688	112 128
RÉSULTAT COURANT	739 819	2 351 392
Produits exceptionnels	344 293	9 209 609
Charges exceptionnelles	651 591	5 112 968
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-307 298	4 096 641
Intéressement	119 380	177 974
Impôts sur les bénéfices	188 524	1 019 973
RÉSULTAT NET COMPTABLE	124 617	5 250 086
Produits cessions d'éléments d'actifs	104 398	1 280 461
Valeurs comptables d'éléments actifs cédés	177 024	1 271 300

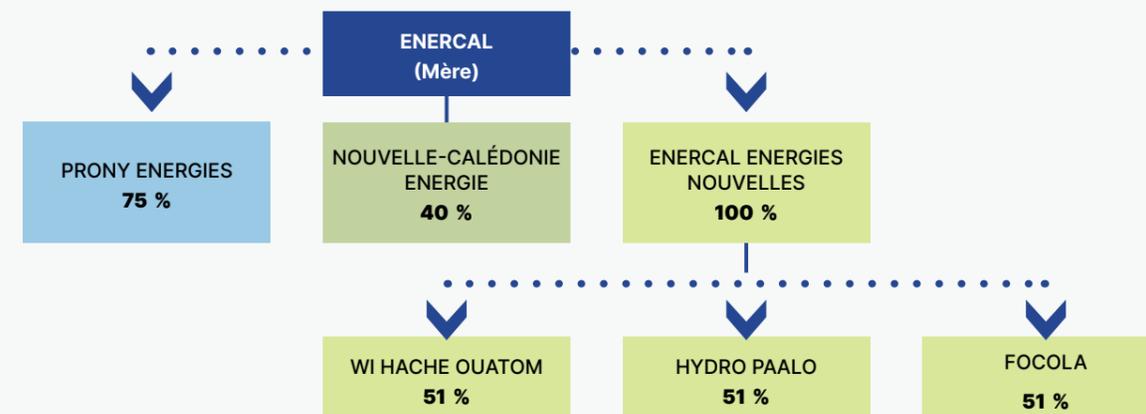
Filiales

Enercal possède 6 filiales dont le niveau de contrôle est supérieur ou égal à 40 % :

Société	Localisation	Capital - XPF	Contrôle
PRONY ENERGIES	Nouméa	1 794 451 024	75 %
ENERCAL ENERGIES NOUVELLES	Nouméa	1 000 000	100 %
HYDRO PAALO	Nouméa	1 000 000	51 %
FOCOLA	Nouméa	250 000	51 %
WI HACHE OUATOM	Nouméa	1 000 000	51 %
NOUVELLE-CALÉDONIE ENERGIE	Nouméa	1 000 000	40 %

FILIALES

Périmètre de consolidation



Les méthodes de consolidation sont les suivantes :

- ▶ Intégration globale : Enercal Énergies nouvelles (EEN) - Focola SAS - Hydro Paalo SAS
- ▶ Intégration proportionnelle : Prony Energies - Wi Hache Ouatom SAS
- ▶ Mise en équivalence : Nouvelle-Calédonie Energie (NCE)

Prony Energies

Enercal détient 75 % du capital de sa filiale Prony Energies. Les 25 % restant sont détenus par des sociétés du groupe ENGIE.

Prony Energies SAS a pour activité la construction et l'exploitation d'une centrale électrique au charbon, d'une puissance de 2 fois 50 MW, située dans le sud du territoire, dans la région de Goro. Cette centrale est destinée aux besoins du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et aux besoins de l'usine métallurgique de VALE Nouvelle-Calédonie, à raison de 50 MW chacun.

Enercal Energies Nouvelles

Enercal Energies Nouvelles est une SAS au capital de 1 000 000 de francs CFP, créée le 14 mai 2014 et dont le capital est détenu à 100 % par Enercal SAEM.

Cette société a pour objet l'étude, la construction et l'exploitation de nouvelles capacités de production électrique dans le domaine des énergies renouvelables et de capacité de stockage de l'énergie (barrage hydroélectrique). Elle s'inscrit pleinement comme acteur calédonien au service du Schéma de Transition Énergétique de la Nouvelle-Calédonie voté à l'unanimité par le Congrès en juin 2016.

Nouvelle-Calédonie Energie

Nouvelle-Calédonie Energie SAS a été créée le 15 décembre 2016.

Cette société a pour objet l'étude, la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une centrale électrique et de ses installations connexes (notamment le terminal de stockage et de regazéification du gaz naturel liquéfié et le poste électrique d'évacuation de l'énergie) sur le site de Doniambo à Nouméa, aux fins de contribuer à la satisfaction des besoins en électricité d'une part, du réseau public de la Nouvelle-Calédonie et d'autre part, des installations industrielles de la société Le Nickel-SLN.

Le capital social est structuré de la manière suivante :

- ▶ 50 % : ACE (Agence calédonienne de l'énergie)
- ▶ 40 % : Enercal
- ▶ 10 % : Société Le Nickel-SLN



87, avenue du Général de Gaulle
BP C1 - 98848 Nouméa Cedex
Nouvelle-Calédonie
Tél. : (687) 250 250
Fax : (687) 250 253